

# Les modèles voyageurs : une ingénierie sociale du développement

sous la direction de Jean-Pierre Olivier de Sardan et Ilka Vari-Lavoisier

Élaborés par des experts internationaux, portés et financés par des institutions de développement, les modèles voyageurs sont exportés massivement en solutions « prêtes-à-porter » vers les pays à faibles revenus. Un modèle voyageur, souvent issu d'une expérience fondatrice, est manufacturé autour d'un mécanisme doté d'une efficacité intrinsèque, et de dispositifs opérationnels nécessaires à sa mise en œuvre. Il est ensuite disséminé dans des contextes variés par des réseaux de professionnels et de décideurs. La confrontation avec les contextes locaux, c'est-à-dire les acteurs de terrain, produit d'inévitables *implementation gaps*, de nombreux effets imprévus et des résultats décevants ou éloignés des objectifs initiaux – comme l'illustrent les nombreuses études de cas présentées dans ce volume, basées sur des données empiriques originales, recueillies de par le monde.

## DOSSIER

- Introduction : pour une approche comparatiste des modèles voyageurs

Jean-Pierre Olivier de Sardan – Ilka Vari-Lavoisier

- L'IPC à l'épreuve du kéré

Des pérégrinations d'un modèle voyageur en pays malgache

François Enten

- La fabrique transnationale de l'*accountability*

Construction et importation du modèle voyageur de « Parliamentary Monitoring Organization » dans la Tunisie en révolution

Quentin Deforge – Déborah Perez

- Les *cash transfers* à l'épreuve de l'intermédiation administrative en Ouganda

Rapports de domination et *policy feedbacks* dans la mise en œuvre d'un programme de pensions

Ronan Jacquin

- La GIRE : un modèle voyageur confronté à la revanche de territoires

La gouvernance de l'eau au Burkina Faso

Catherine Baron – Yamba Siri – Anne Belbéoc'h

- Un si long voyage

Les budgets par objectifs en Afrique

Marc Raffinot

## DÉBATS

- Le financement basé sur les résultats (FBR) en Afrique

Mise en débat d'un modèle voyageur

Elisabeth Paul – Valéry Ridde

## FIGURES DU DÉVELOPPEMENT

- Circulations des travailleuses du sexe balkaniques autour de la Méditerranée

Sardinella-Archangella, une figure paradoxale du développement

Alain Tarrius

## LE DÉVELOPPEMENT DANS LES MÉDIAS

- La médiatisation de deux modèles voyageurs dans les pays du Sud

Institut national de l'audiovisuel (INA)

## ANALYSES BIBLIOGRAPHIQUES

REVUE INTERNATIONALE  
DES ÉTUDES DU DÉVELOPPEMENT

N° 248  
2022-1

### ► Les modèles voyageurs : une ingénierie sociale du développement

Sous la direction de Jean-Pierre Olivier de Sardan et Ilka Vari-Lavoisier



ÉDITIONS DE LA SORBONNE

Retrouvez la RIED en ligne :

Open Edition Journals

Cairn.info

Jstor

Persée

Hypothèses

UNIVERSITÉ PARIS 1  
PANTHÉON SORBONNE  
INSTITUT D'ÉTUDES DU DÉVELOPPEMENT  
DE LA SORBONNE

ÉDITIONS DE LA SORBONNE

Revue internationale des études du développement

IEDES - Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne  
Campus du Jardin d'agronomie tropicale de Paris  
45 bis av. de la Belle Gabrielle  
94736 Nogent sur Marne Cedex - France

Tel : +33 (0)1 43 94 72 02

Courriel : [revdev@univ-paris1.fr](mailto:revdev@univ-paris1.fr)

Contact abonnement : [ried@abomarque.fr](mailto:ried@abomarque.fr)



# Travelling models: social engineering for development

coordinated by Jean-Pierre Olivier de Sardan and Ilka Vari-Lavoisier

Developed by international experts, and supported and financed by development institutions, travelling models are exported to low-income countries on a massive scale as “ready-made” solutions. A travelling model, which is often the result of a foundational experience, is manufactured around a mechanism endowed with intrinsic efficiency and the necessary operational tools for its implementation. It is then disseminated in various contexts by networks of professionals and decision-makers. The confrontation with local contexts, that is to say the actors in the field, produces inevitable implementation gaps, many unforeseen effects, and results that can be disappointing or far removed from the initial objectives – as illustrated by the numerous case studies presented in this issue, based on original empirical data collected across the world.

## DOSSIER

- **Introduction: For a comparative approach to travelling models**

Jean-Pierre Olivier de Sardan – Ilka Vari-Lavoisier

- **The IPC put to the test of kéré**

The wanderings of a travelling model in Madagascar

François Enten

- **The transnational production of accountability**

The construction and importation of the “Parliamentary Monitoring Organization” travelling model in Tunisia during the revolution

Quentin Deforge – Déborah Perez

- **Cash transfers put to the test of administrative intermediation in Uganda**

Relationships of dominance and policy feedback in the implementation of a pension program

Ronan Jacquin

- **IWRM: a travelling model put to the test of territorial revenge**

The case of water governance in Burkina Faso

Catherine Baron – Yamba Siri – Anne Belbéoc'h

- **Such a long journey**

Budgets by objectives in Africa

Marc Raffinot

## DEBATE

- **Results-based financing (RBF) in Africa**

A discussion of a travelling model

Elisabeth Paul – Valéry Ridde

## FIGURES OF DEVELOPMENT KNOWN AND UNKNOWN

- **The movement of Balkan sex workers around the Mediterranean**

Sardinella-Archangella, a paradoxical figure in development

Alain Tarrus

## THE DEVELOPMENT IN THE MEDIA

- **Media coverage of two travelling models in the global South**

Institut national de l'audiovisuel (INA)

## LITERATURE REVIEWS

REVUE INTERNATIONALE  
DES ÉTUDES DU DÉVELOPPEMENT

N° 248  
2022-1

### ► Les modèles voyageurs : une ingénierie sociale du développement

Sous la direction de Jean-Pierre Olivier de Sardan  
et Ilka Vari-Lavoisier



ÉDITIONS DE LA SORBONNE

Read the Journal online:

Open Edition Journals

Cairn.info

Jstor

Persée

Hypothèses

UNIVERSITÉ PARIS 1  
PANTHÉON SORBONNE  
INSTITUT D'ÉTUDES DU DÉVELOPPEMENT  
DE LA SORBONNE

ÉDITIONS DE LA SORBONNE

Revue internationale des études du développement

IEDES - Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne  
Campus du Jardin d'agronomie tropicale de Paris  
45 bis av. de la Belle Gabrielle  
94736 Nogent sur Marne Cedex - France  
+33 (0)1 43 94 72 02

Editorial: [revdev@univ-paris1.fr](mailto:revdev@univ-paris1.fr)

Subscription: [ried@abomarque.fr](mailto:ried@abomarque.fr)



# Los “modelos viajeros”: una ingeniería social del desarrollo

Coordinación: Jean-Pierre Olivier de Sardan y Ilka Vari-Lavoisier

Elaborados por expertos internacionales, llevados a cabo y financiados por instituciones de desarrollo, los “modelos viajeros” son exportados de forma masiva como soluciones “prêt-à-porter” hacia los países de rentas bajas. Un modelo viajero, a menudo originario de una experiencia fundadora, es fabricado alrededor de un mecanismo dotado de una eficacia intrínseca y de dispositivos operacionales necesarios a su implementación. A continuación, se disemina en contextos variados a través de circuitos profesionales y decisionarios. La confrontación con los contextos locales, o sea los actores de terreno, conlleva inevitables *implementation gaps*, numerosos efectos imprevistos y resultados decepcionantes o alejados de los objetivos iniciales – como lo ilustran los numerosos estudios de caso presentados en este dossier, basados en datos empíricos originales, recogidos por todo el mundo.

## DOSSIER

- **Introducción: Enfoque comparativo de los “modelos viajeros”**

Jean-Pierre Olivier de Sardan – Ilka Vari-Lavoisier

- **El IPC a prueba del “Kéré”**

Peregrinaciones de un “modelo viajero” en Madagascar

François Enten

- **La fábrica transnacional de la rendición de cuentas**

Construcción e importación del “modelo viajero” de la Parliamentary Monitoring Organization en el Túnez revolucionario

Quentin Deforge – Déborah Perez

- **Las transferencias de dinero a prueba de la intermediación administrativa en Uganda**

Relaciones de dominación y policy feedbacks en la puesta en práctica de un programa de pensión

Ronan Jacquin

- **La GIRH: un “modelo viajero” confrontado a la revancha de los territorios**

El supuesto de la gestión del agua en Burkina Faso

Catherine Baron – Yamba Siri – Anne Belbéoc’h

- **Un largo viaje**

Los presupuestos por objetivos en África

Marc Raffinot

## DEBATE

- **El Presupuesto basado en Resultados (PbR) en África**

Debate de un “modelo viajero”

Elisabeth Paul – Valéry Ridde

## FIGURAS DEL DESARROLLO

- **Tránsito de trabajadoras sexuales balcánicas alrededor del Mediterráneo**

Sardinella-Archangella, una figura del desarrollo

Alain Tarrus

## EL DESARROLLO EN LOS MEDIOS DE COMUNICACIÓN

- **La cobertura mediática de dos “modelos viajeros” en los países del Sur**

Institut national de l’audiovisuel (INA)

## RESEÑAS



La revista en internet:  
Open Edition Journals  
Cairn.info  
Jstor  
Persée  
Hypothèses

UNIVERSITÉ PARIS 1  
PANTHÉON SORBONNE  
INSTITUT D'ÉTUDES DU DÉVELOPPEMENT  
DE LA SORBONNE

ÉDITIONS DE LA SORBONNE

Revue internationale des études du développement

IEDES - Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne  
Campus du Jardin d'agronomie tropicale de Paris  
45 bis av. de la Belle Gabrielle  
94736 Nogent sur Marne Cedex - France  
+33 (0)1 43 94 72 02

Redacción: [revdev@univ-paris1.fr](mailto:revdev@univ-paris1.fr)

Suscripción: [ried@abomarque.fr](mailto:ried@abomarque.fr)

